



Softwareengineering in der Praxis

Am Beispiel der SaaS-CRM-Lösung CAS PIA

Dr. Markus Bauer
Leiter Entwicklung CAS PIA und CAS Open

31. Januar 2011

Agenda



- Einführung
- Architektur
 - Grundprinzipien
 - Muster
- Entwicklungsprozess
 - Scrum
 - Erkenntnisse aus der Praxis
- Softwarequalität



CAS PIA



The screenshot shows the CAS PIA web application interface in Mozilla Firefox. The browser address bar shows the URL <http://pia.cas.de/>. The page header includes the CAS PIA logo, a search bar, and the user's name 'Angemeldet als: Robert Glaser, MUSTERAG'. The date and time are '10.10.08 18:32'. The interface is divided into several sections:

- Cockpit:** A sidebar on the left with navigation options: Startseite, Cockpit, Suche, Kontakte, Kalender, Dokumente, E-Mails, Kampagnen, Verkaufschancen, Telefonate, Berichte, Aufgaben, Vorlagen, and Papierkorb.
- Robert Glaser:** A header section for the user, showing the current date and time, and a 'Bausteine aktualisieren' button.
- Terminliste Heute:** A table showing today's appointments.

| Beginn | Ende | Betreff |
|---------------------|---------------------|----------------------|
| 10.10.2008 11:00:00 | 10.10.2008 12:00:00 | Produktinformationen |
| 10.10.2008 17:30:00 | 10.10.2008 18:30:00 | Angebotsbesprechung |
- Aufgabenliste Heute:** A table showing today's tasks.

| Beginn | Fällig am | Betreff |
|------------|------------|-------------------------|
| 10.10.2008 | 12.10.2008 | Angebot erstellen |
| 10.10.2008 | 12.10.2008 | Neue Mitarbeiter einwei |
| 10.10.2008 | 13.10.2008 | Prospekte Englisch |
- Schaltzentrale:** A central dashboard with icons for Kontakte, Termine, Dokumente, E-Mails, Telefonate, and Aufgaben. A button 'Eine neue E-Mail senden' is visible.
- Online-Suche:** A search bar with the text 'LEO de/en' and a 'Suchen' button.
- Diagramm:** A pie chart titled 'Anteil am Gesamtsatz' showing the distribution of sales among three employees:

| Name | Anteil |
|-----------------|--------|
| Peter Grundmann | 77,09% |
| Katja Schmidt | 13,39% |
| Robert Glaser | 9,56% |

Kontext: Standardsoftware für CRM



Kontext: Software-as-a-Service (SaaS)



- Software as a Service:
 - Software wird nicht mehr beim Kunden installiert, sondern zentral beim Anbieter installiert und betrieben
 - Die Kunden verwenden die Software im Browser über's Internet
 - Statt Anschaffungs- und Betriebskosten: monatliche Miete als all-inclusive Angebot, jederzeit kündbar
- Vorteile für die Kunden:
 - Geringere TCO: keine Anschaffungskosten für Hardware / Software (Lizenzen) , keine Wartungsaufwände, keine Aufwände für Backup, Update,...
 - Keine Bedarfsplanung hinsichtlich Skalierbarkeit/Nutzerzahlen nötig
- Vorteile für den Anbieter/Hersteller:
 - Vergrößerung des Marktes (selling to the long tail)
 - Stete Einnahmen (insbesondere im Mietmodell)
 - Geringere Kosten für Support (alle Nutzer verwenden dieselbe Installation, Version, Unterstützung und Bugfixing alter Releases entfällt)

Kontext: SaaS -- Herausforderungen

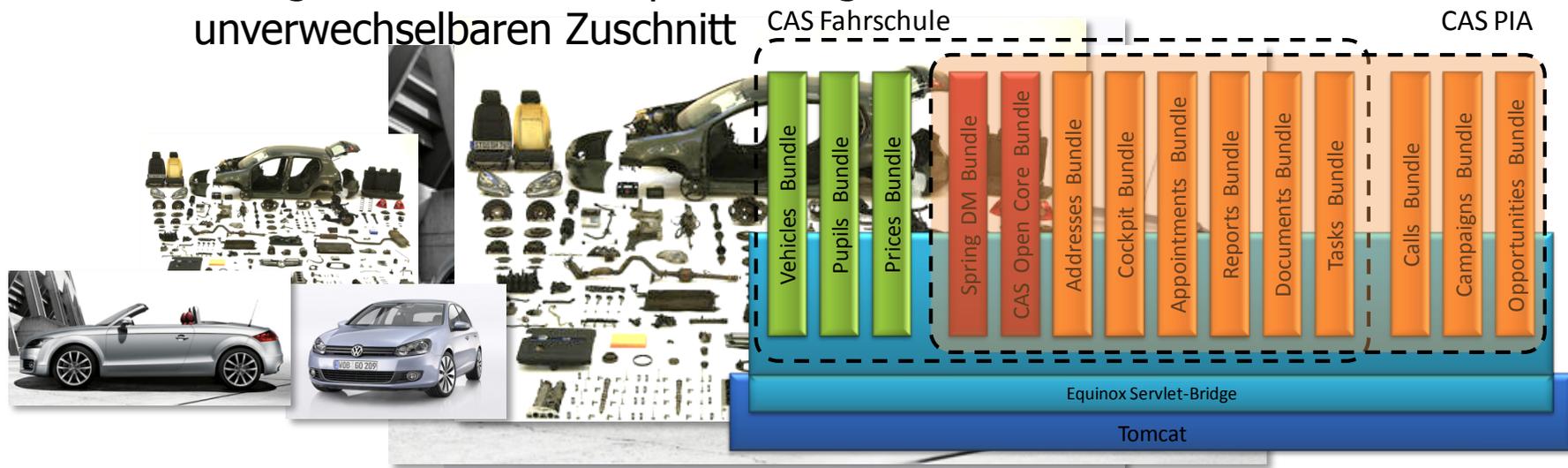


- Zielkonflikt:
 - Economy of scale: eine gemeinsame Lösung (Codebasis, Installation) für möglichst viele Kunden
 - Anpassbarkeit: Perfekter Zuschnitt auf die individuellen Bedürfnisse jedes Kunden
- Perfekter, störungsfreier Betrieb 24/7:
 - Verfügbarkeit, Sicherheit, Skalierbarkeit, Performance, Wartbarkeit...

Kontext: Plattformgedanke



- Ziel: Kostengünstige Entwicklung von Informationssystemen
- Vorgehen wie beim Automobilbau:
 - Kundensicht: verschiedenste Produkte mit genau auf die Kundenwünsche zugeschnittenen Eigenschaften
 - Entwicklungssicht: einheitliche Basisplattform und gemeinsam genutzte Komponenten
 - Wenige individuelle Komponenten geben dem Produkt seinen unverwechselbaren Zuschnitt



Anforderungen

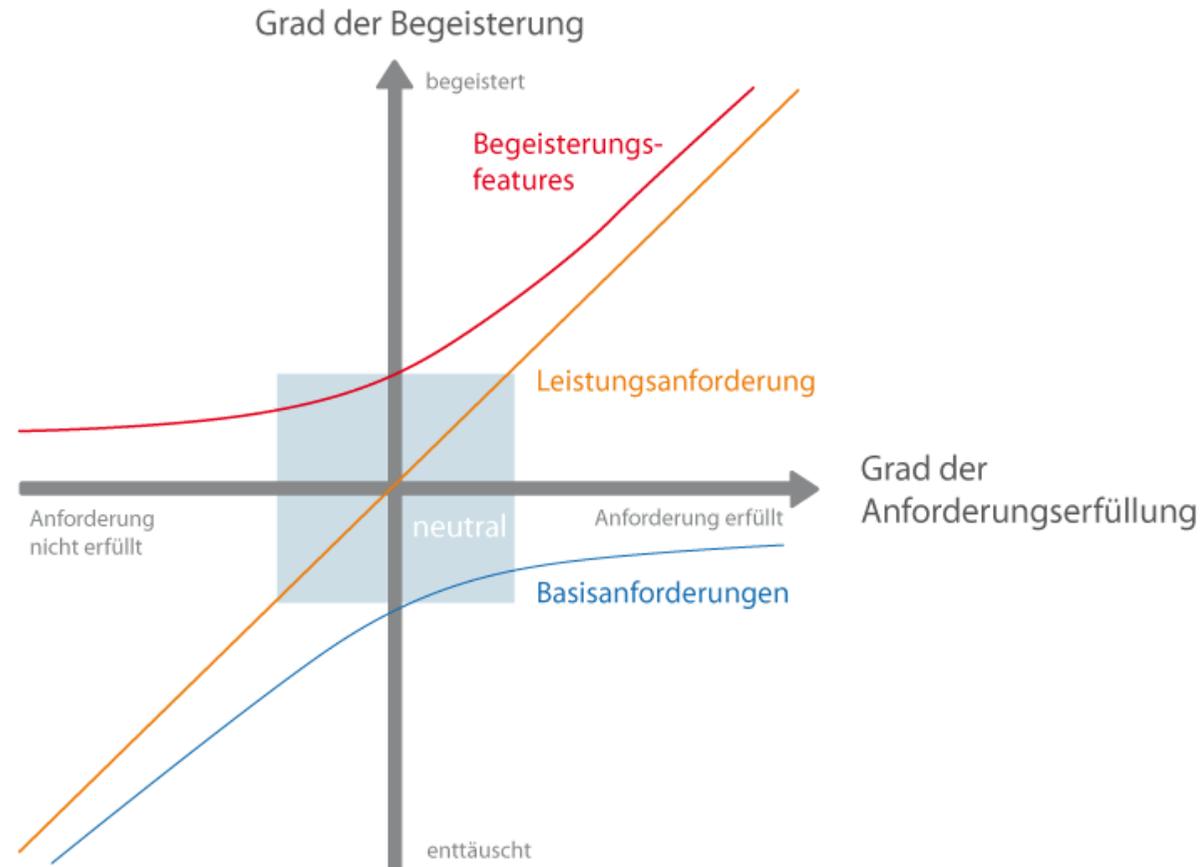


- Leichte Bedienbarkeit, attraktive GUI
- CRM „hüpft aus dem Päckle“

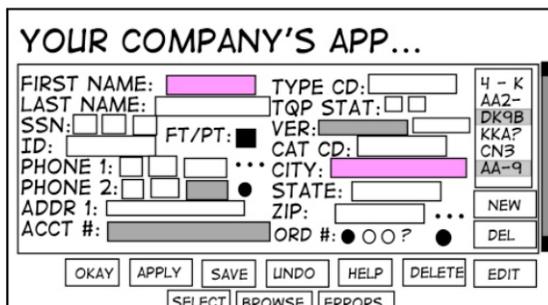
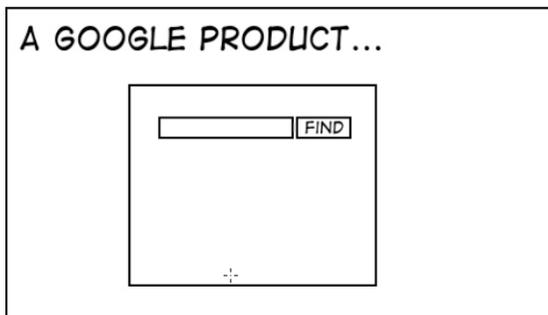
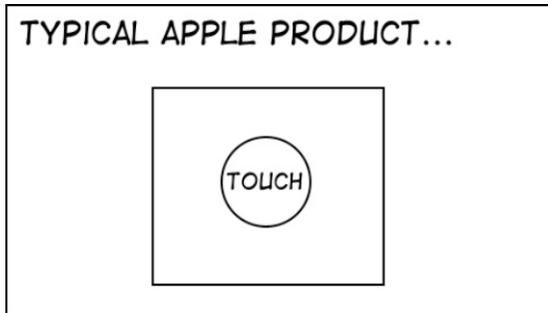
- Solide Groupwarefunktionen
- Starke CRM-Funktionen, zugeschnitten auf die Zielgruppe
- Gute Vorkonfigurationen
- Umfangreiche Anpassbarkeit (im Rahmen von Projekten)
- Integration von Mehrwertdiensten (aus der CAS-Gruppe, später auch über Partner)

- Hohe Performance, hohe Skalierbarkeit, hohe Sicherheit
- Hohe Qualität, Robustheit

Exkurs: das Kano-Modell



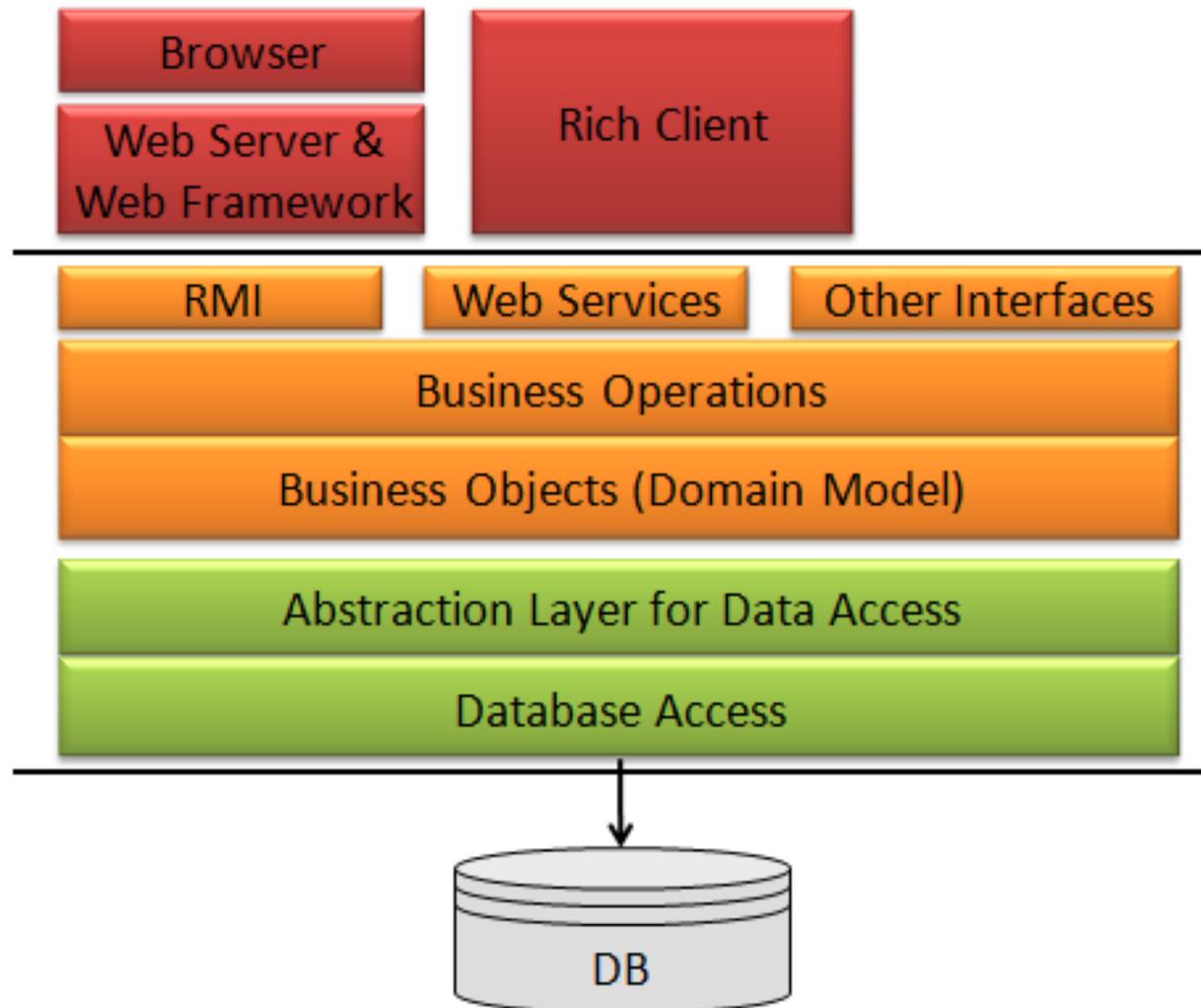
Exkurs: User Centric Design



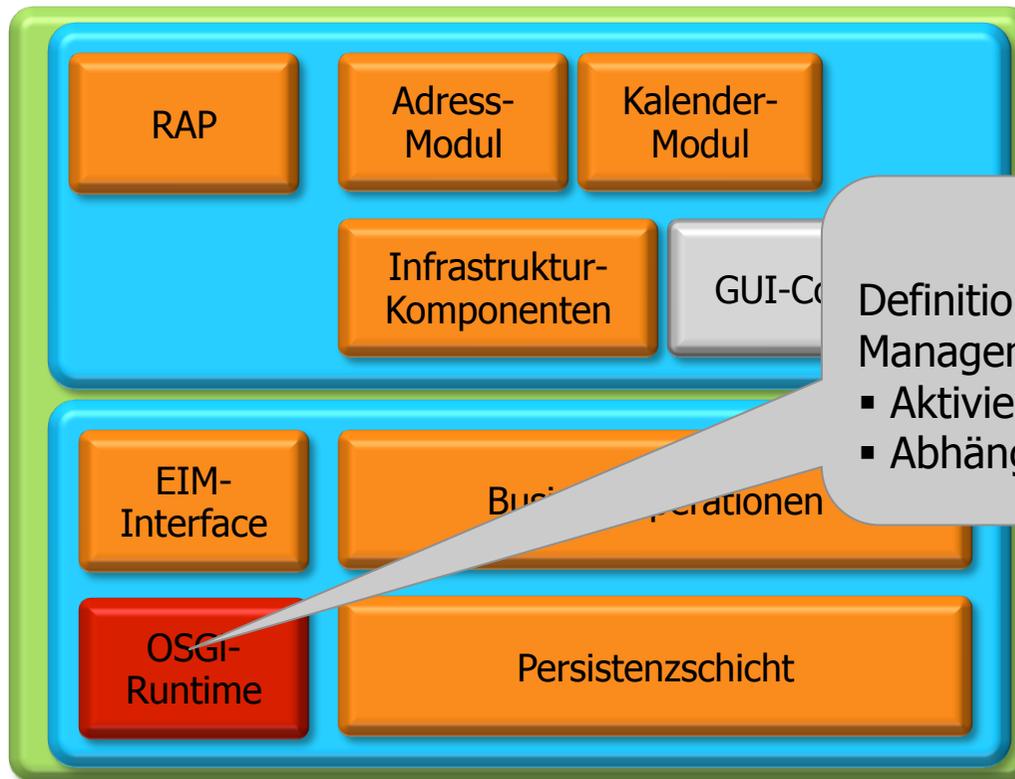
- Prozess der bewussten, planmäßigen Gestaltung
- Merkmale:
 - Rückt den Menschen in den Vordergrund
 - Ausrichtung auf Personas und dazu passende User Stories
 - Prototyping: Nutzen von User-Feedback

- Ergebnis des Systementwurfs
- Definition der Bauteile eines Systems und ihrer Zusammenhänge
 - Statische Sicht: Teilsysteme, Bauteile,...
 - Dynamische Sicht: Zusammenspiel der Bauteile: Schnittstellen und Protokolle
 - Deployment- und Laufzeitsicht
 - ...
- Ziele einer guten Architektur:
 - Übersichtlichkeit des Systementwurfs
 - Arbeitsteilung bei der Entwicklung
 - Kapseln von Entwurfsentscheidungen
 - Wiederverwendbarkeit des Systems bzw. seiner Bauteile
 - Verteilter Betrieb, Flexibilität bei Auslieferung und Installation

CAS PIA: Statische Architektur



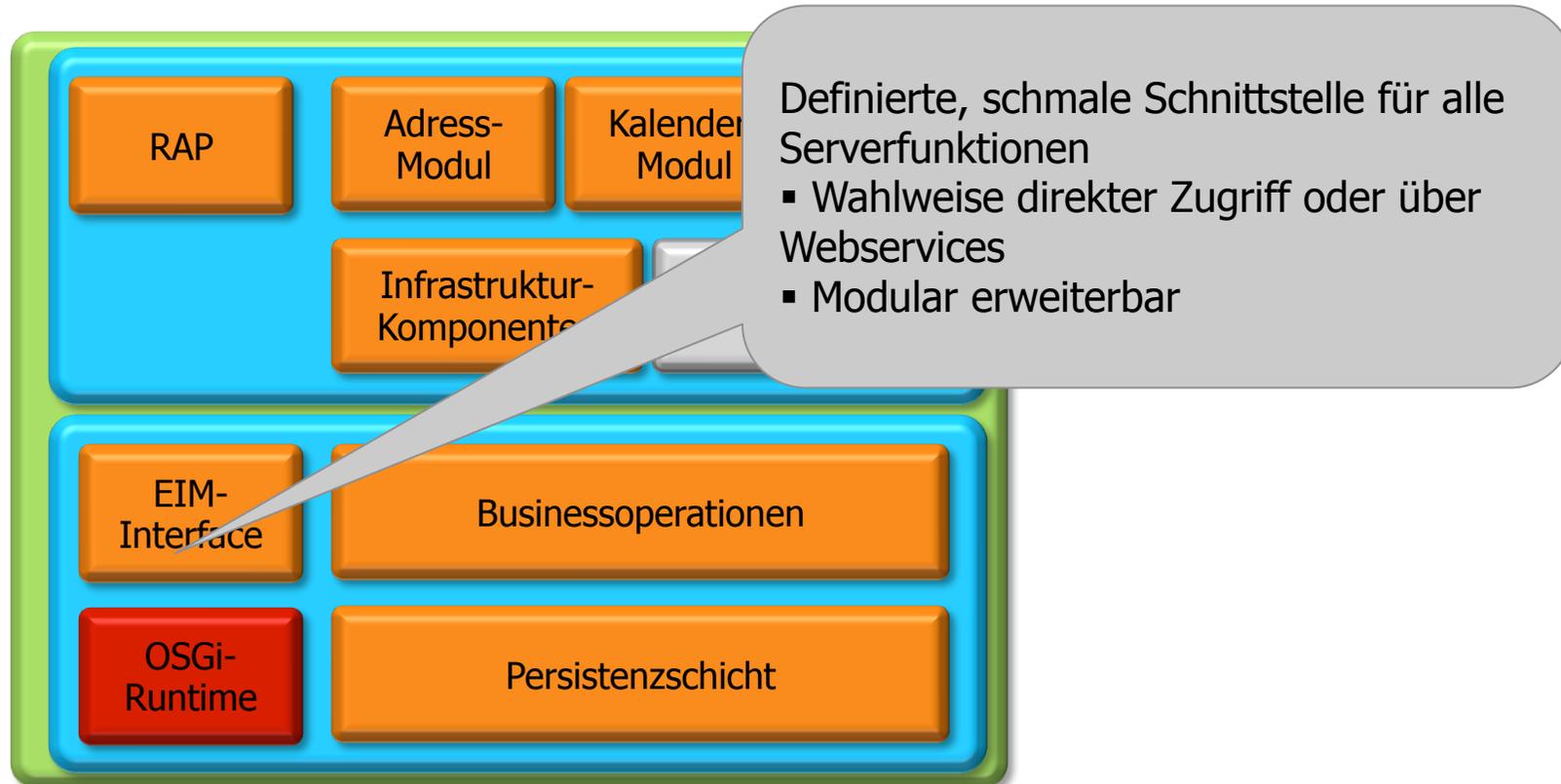
CAS PIA: Statische Architektur mit Funktionszuordnung



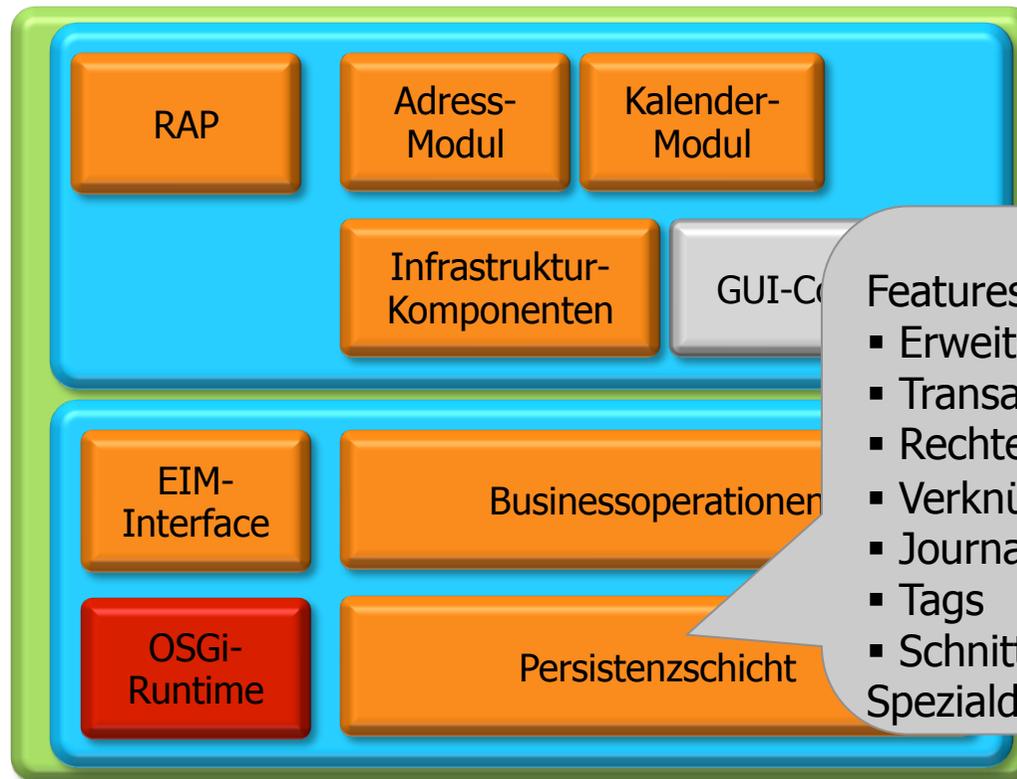
Definition des Komponentenmodells
Management von Komponenten

- Aktivierung, Deaktivierung
- Abhängigkeitsprüfung

CAS PIA: Statische Architektur mit Funktionszuordnung



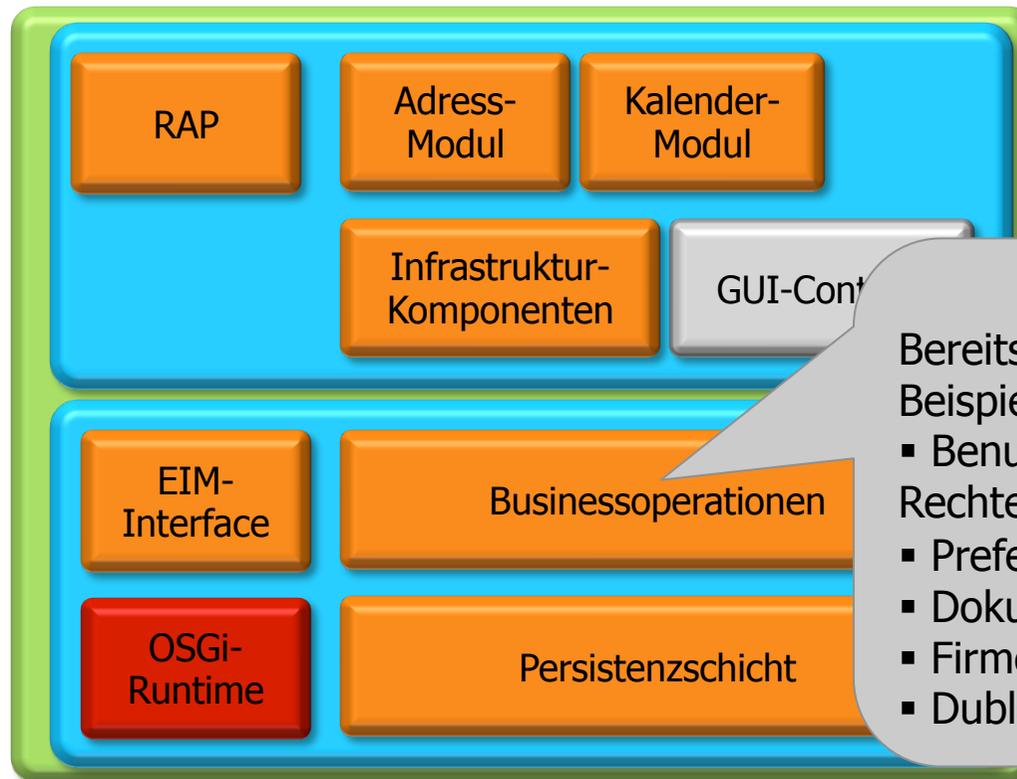
CAS PIA: Statische Architektur mit Funktionszuordnung



Features:

- Erweiterbares Objektmodell
- Transaktionen
- Rechtesystem
- Verknüpfungen
- Journal
- Tags
- Schnittstelle: definierter SQL-Spezialdialekt

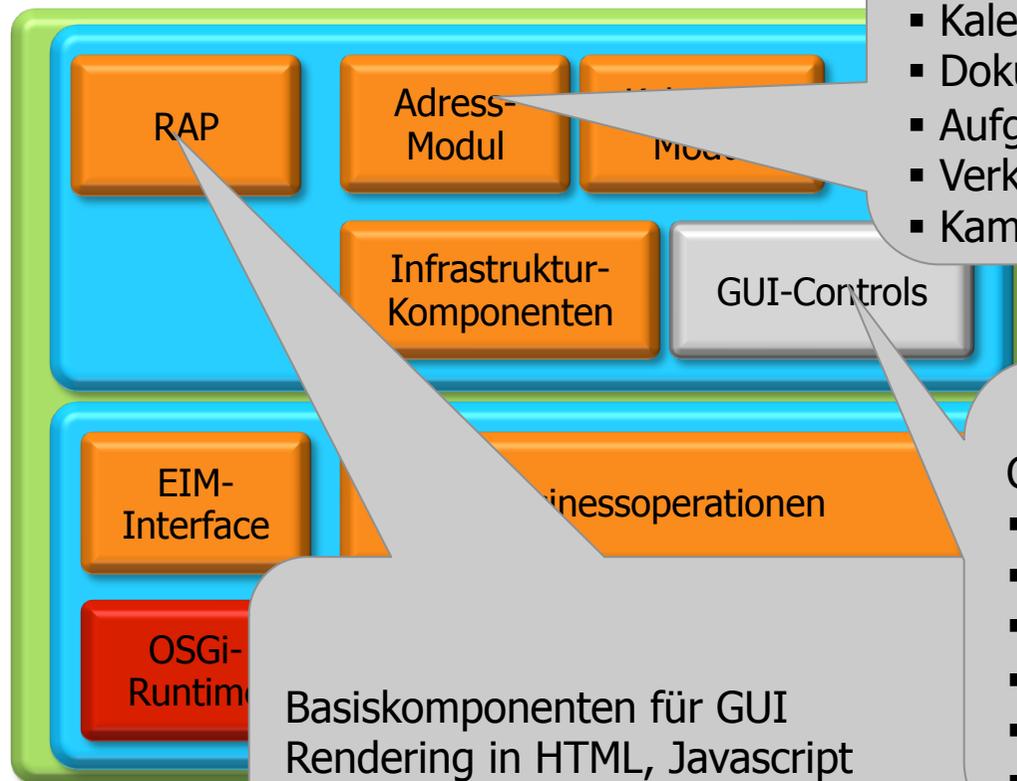
CAS PIA: Statische Architektur mit Funktionszuordnung



Bereitstellung der Anwendungslogik
Beispiele:

- Benutzer-, Gruppen- und Rechtemanipulation
- Preferences
- Dokumentenverwaltung
- Firmenbildung
- Dublettensuche

CAS PIA: Statische Architektur mit Funktionszuordnung



Kapselung von Funktionsbereichen

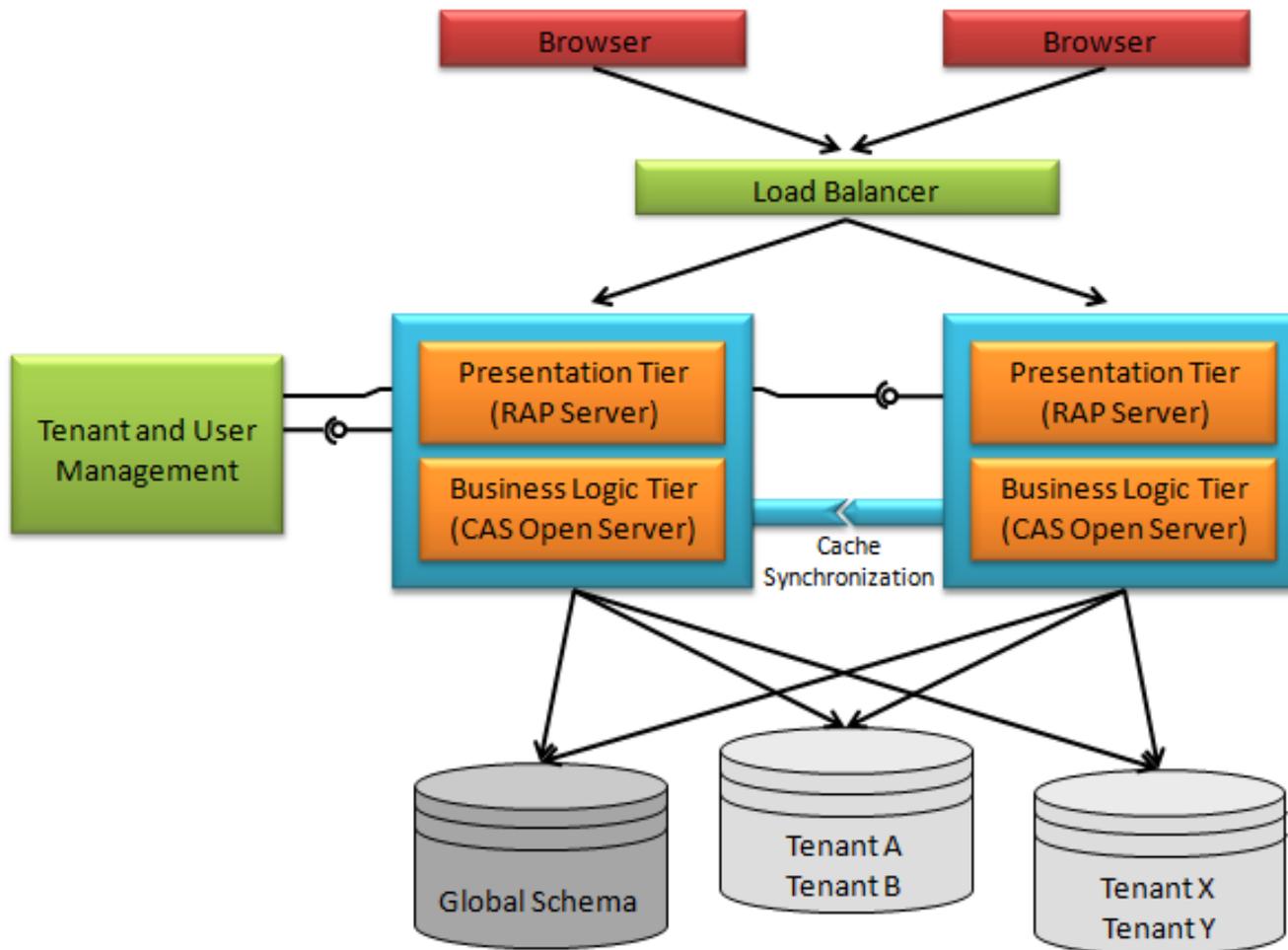
- Adressen
- Kalender
- Dokumente
- Aufgaben
- Verkaufschancen
- Kampagnen

Basiskomponenten für GUI
Rendering in HTML, Javascript
Abwicklung von Benutzerinteraktionen.

CAS PIA-spezifische Komponenten

- Listen, gemischte Listen
- Masken
- Akte
- Anwendungsrahmen
- Navigator
- Toolbar

CAS PIA: Deploymentarchitektur



PIA -
Browserclient
Firefox, Safari, IE8

CAS Open -
Server
Linux +
Apache Tomcat
Java + Spring + RAP

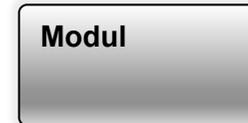
DB-Server
Linux + MySQL

Technische Architektur



- Festlegung der technischen Infrastruktur und Standards
 - Ablaufumgebungen für die einzelnen Bauteile der Architektur
 - Schnittstellen und Protokolle zwischen den Bauteilen
- Beispiel: CAS PIA bzw. CAS Open
 - Ablaufumgebungen:
 - Standard PC-Server mit **Linux**
 - **MySQL** als Datenbank
 - **Java VM**: virtuelle „Hardware“ als universelle Ablaufumgebung
 - **Apache Tomcat**: Container für den Anwendungsserver
 - **OSGi**: leichtgewichtiges, weitverbreitetes Framework zur Modularisierung
 - **Spring-DM: leichtgewichtiges Framework für IoC bzw. Dependency Injection**
 - **Spring-Security**: Framework für Authentifizierung und Security
 - **Eclipse RAP**: Präsentationsschicht für RIA-Anwendungen
 - **JSF bzw. Spring/MVC**: Präsentationsschicht für seitenorientierte Anwendungen (Portale, mobiler Zugriff)
 - Protokolle (Auszug):
 - **Asynchrone XML-HTTP-Requests über SSL** zwischen Browser und Anwendungsservern
 - Wahlweise **SOAP-Services, RMI** oder direkte Java-Aufrufe zwischen Präsentationsschicht und Serverkern
 - **UDP** zur Kommunikation zwischen Anwendungsservern
 - **REST-Services** zur leichtgewichtigen Datenversorgung

Modulkonzept und technische Ablaufumgebung



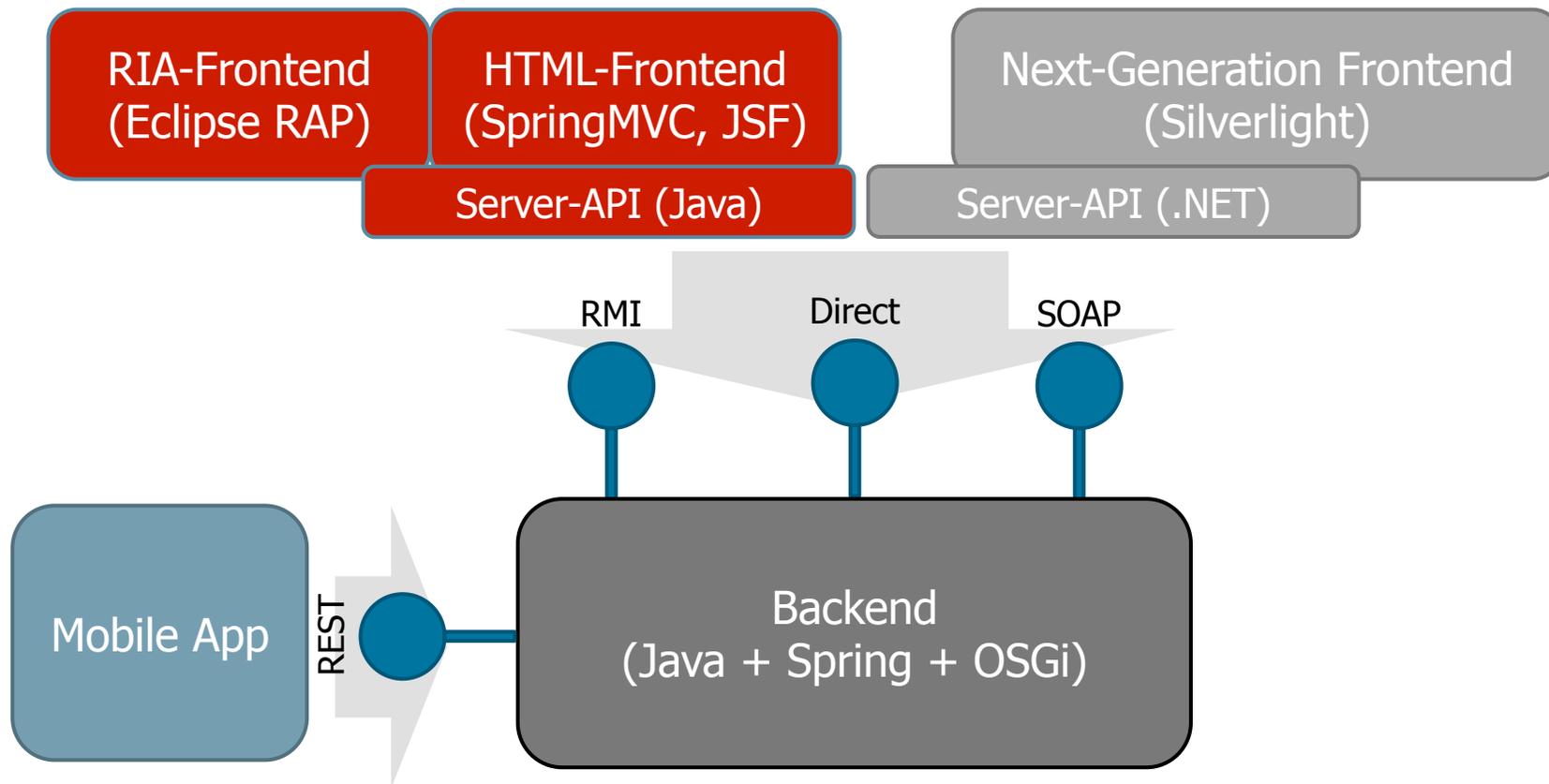
Eigenschaften:

- Definierte, versionierte Schnittstelle (inkl. Abhängigkeiten zu anderen Plugins)
- Flexibles Zusammenbauen von Modulen zu vollständigen Lösungen

Technische Lösung:

- OSGi: Etabliertes, bewährtes Konzept für Erweiterungen einer Basisplattform – Eclipse-Umgebung ist Referenzstudie

Technische Architektur -- Schnittstellen



Verwenden von Mustern



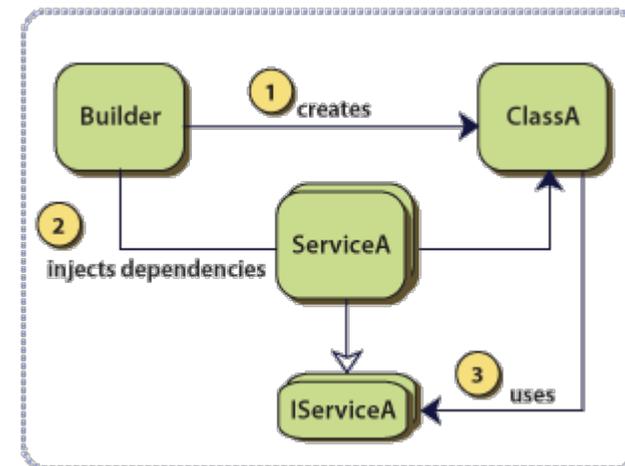
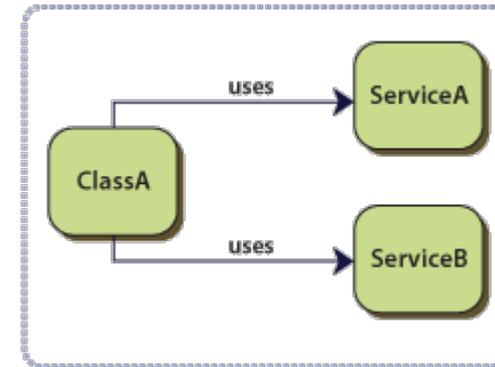
- Ziel:
 - Ingenieurmäßiges Vorgehen: Verwenden bewährter, bekannter Lösungen für Standardprobleme
 - Klare Strukturierung: Entwickler finden sich sofort in Architektur zurecht
 - Vorteile und Nachteile der Lösungen sind bekannt
- Muster existieren auf allen Ebenen
 - Architekturmuster/-stile: Schichtenarchitektur, Dependency Injection
 - Klassische Entwurfsmuster, technologiespezifische Muster: Façade, DAO-Muster, Command-Muster
 - Implementierungsmuster

Architekturmechanismen

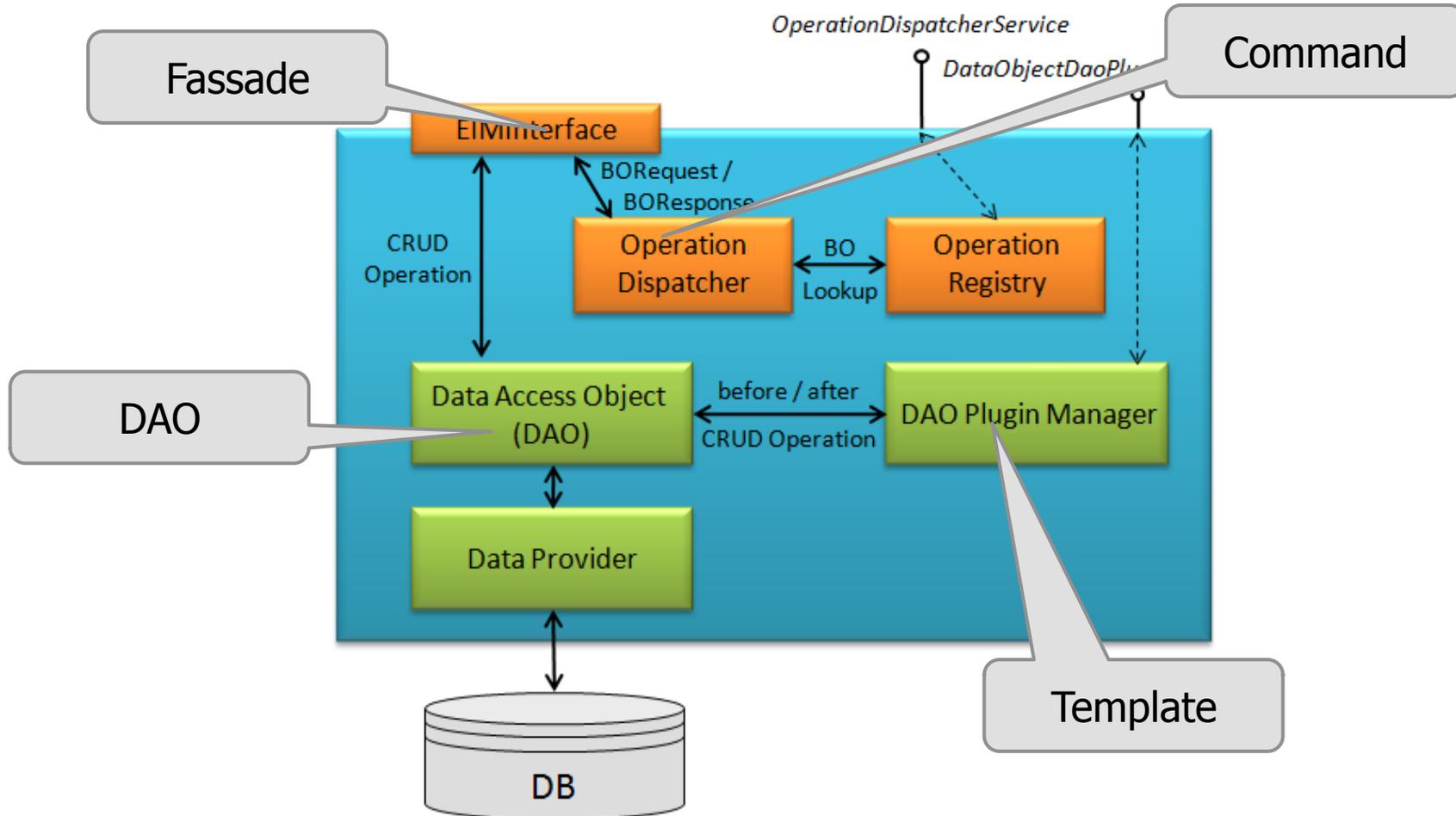
Inversion of Control, Dependency Injection



- Ziel:
 - Konfiguration von Varianten
 - Auflösen von Abhängigkeiten zur Laufzeit
 - Delegation der Auswahl einer bestimmten Implementierung an eine externe Einheit
- Beispiel:
 - Je nach Konfiguration soll in Klasse A entweder Service A und B oder Service A1 und B1 verwendet werden
 - Builder kontrolliert Objekterzeugung und Objektauswahl, indem er passende Instanzen in die Klasse A injiziert, in der Regel über Konfigurationsmechanismus
 - Klasse A nützt nur noch abstrakte Services A und B



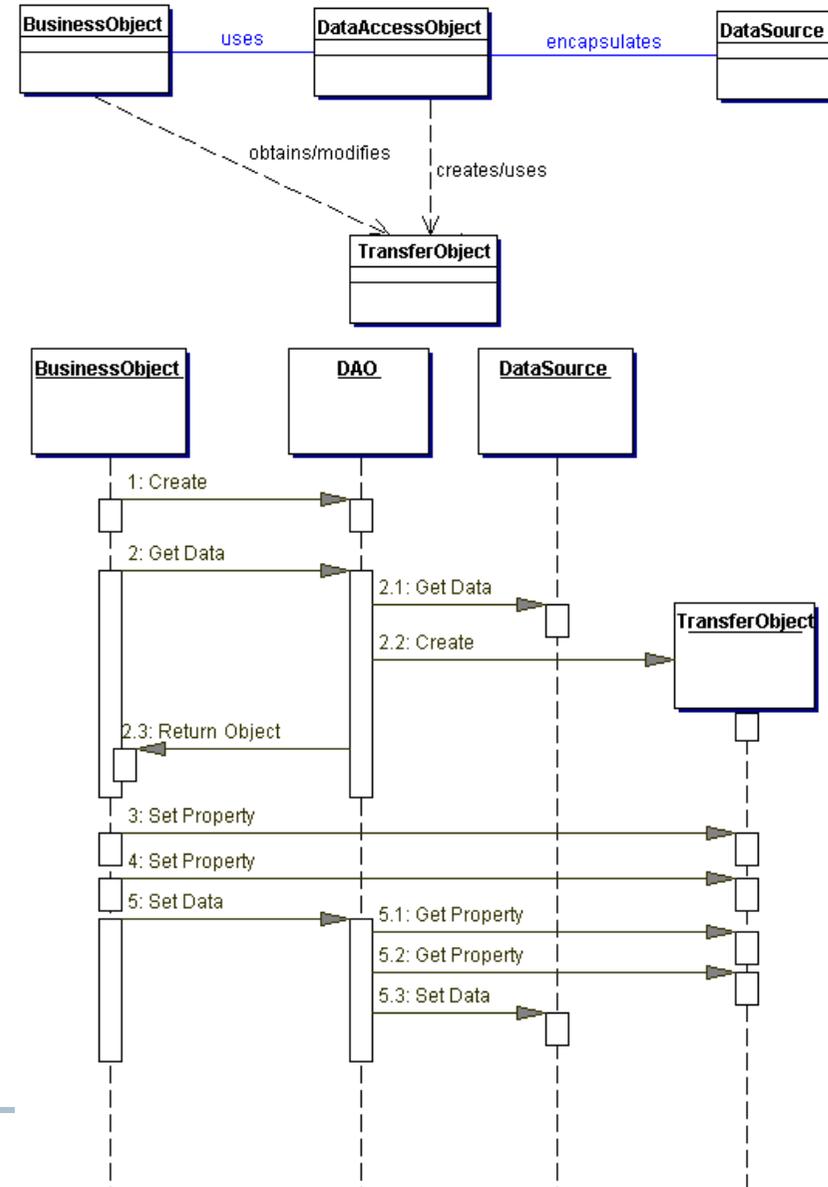
Serverkern: innerer Aufbau



Architekturdetail: DAO-Muster



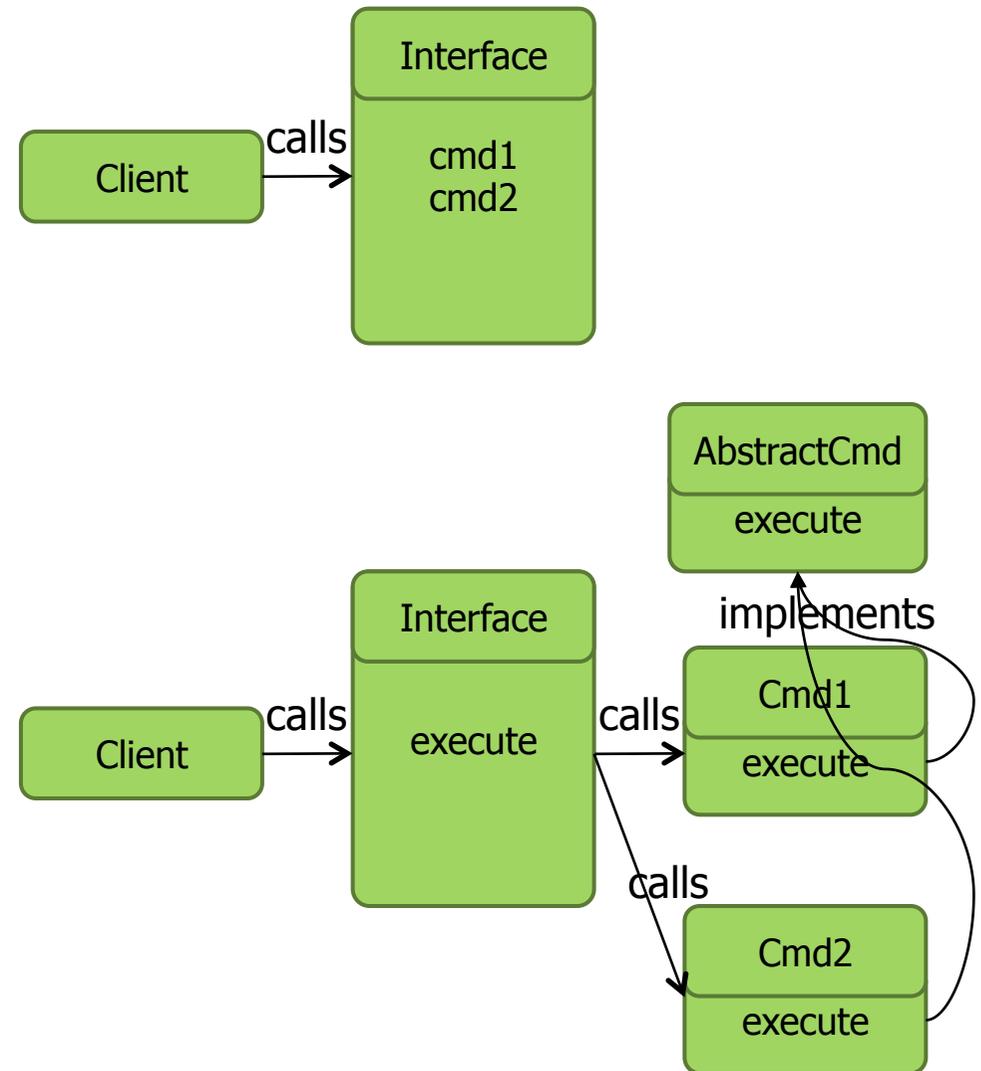
- Ziele:
 - einheitliche API für CRUD-Operationen
 - Entkoppeln von Datenobjekten (DTOs) von Serverlogik
- Vorteile:
 - Klare Zuständigkeiten
 - DataSource z.B. für Testbetrieb austauschbar
 - Konkrete Implementierung kann in spezielle DAO-Varianten für unterschiedliche DataSources ausgelagert werden



Architekturdetail: Flexible Service-Schnittstelle



- Ziel:
 - Erweiterung der Schnittstelle um neue Kommandos, u.a. zur Deployzeit
 - Delegation der Kommandos in Kommandoobjekte
 - In der Praxis: Zusammenspiel mit Dependency Injection und Registry für verfügbare Kommandos



Erfahrungen



- SaaS-Lösung CAS PIA ist seit 1,5 Jahren 24/7-Betrieb in zwei Rechenzentren, (fast) keine Ausfälle, mehrere 1000 Kunden
- Grundvoraussetzungen:
 - hohe Qualität:
 - Agile Entwicklung (Scrum) mit regelmäßigen Releases
 - Ausrichtung des Entwicklungsprozesses auf Qualität
 - nahtlose Integration in „typischen Rechenzentrumsbetrieb“
 - Redundanz, Skalierbarkeit (inkl. Lastverteilung) preisgünstig über Standardkomponenten
 - Installation über Standardmechanismen (Paketverwaltung bzw. Images)
 - Überwachung und Diagnose über Nagios
 - Passendes Know-How ist in fast jedem Rechenzentrum vorhanden
- Flexible Architekturen zahlen sich aus:
die Basis von CAS PIA, CAS Open, ist heute Grundlage für verschiedenste Systeme
 - SaaS-Lösung PIA für viele kleine Unternehmen (viele kleine Kunden)
 - Branchenlösung für Versicherungen (wenige, sehr große, verteilt arbeitende Kunden)
 - Portallösung für Technologieprojekte (viele Nutzer)

Agile Entwicklung mit Scrum



- Grundideen:
 - Time-Boxing
 - Fokus auf Personen und Kommunikation
 - Selbstorganisierende Teams
 - Radikale Vereinfachung der Entwicklungsziele und des Prozesses
 - Subversive Psychologie 😊
 - Planung ist wichtig, aber noch wichtiger ist Flexibilität!



Wiederholung: Schlüsselkonzepte von Scrum

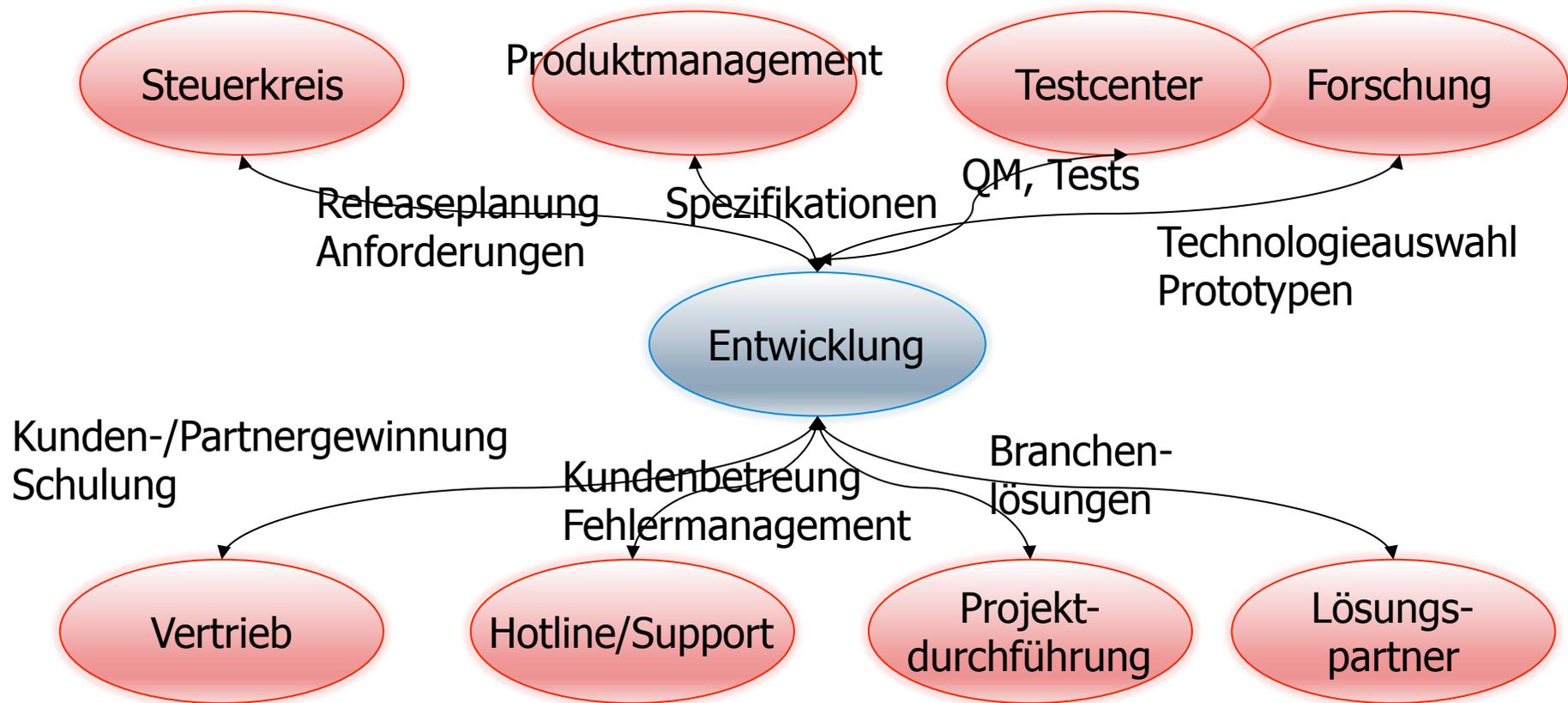


- Schlüsselkonzepte
 - Product Owner
 - Team
 - Scrum Master
 - Daily Scrum
 - Userstory
 - Product Backlog
 - Sprint
 - Sprint Backlog
 - Impediment Backlog



[Quelle: <http://softhouseeducation.com>]

Exkurs: Vernetzung der Produktentwicklung



Scrum bei CAS --Modifikationen



- Wer ist Product Owner?
 - Steuerkreis, Produktmanagement, oder Entwicklungsleitung?
 - Steuerkreis ist Kunde(!) – bestimmt Priorisierung und Budget
 - Entwicklungsleitung ist Product Owner – vermittelt zwischen Kunde und Entwicklungsteam
 - Alternative: Produktmanagement ist Product Owner
- Einbindung von Produktmanagement und Testcenter
 - Produktmanagement ist Teil des Scrum-Teams
 - Testcenter ist Teil des Scrum-Teams
- Projektleiter
 - Erfahrene Mitarbeiter werden Projektleiter
 - Projektleiter: Stakeholder für Kundenprojekte oder Teilprodukte und arbeiten dem Product Owner zu
 - Product Owner ist nach wie vor einzige “Schnittstelle” zum Team

Scrum: Erfahrungen der CAS



- Vorgehensweise “jeder Sprint liefert eine (theoretisch) release-fähige Version” passt optimal zu SaaS
 - Häufige und qualitativ hochwertige Releases sind notwendig, um Kunden für SaaS-Prinzip zu begeistern!
- Agile Methoden sind hilfreich, garantieren aber keine erfolgreichen Projekte! Gute Leute sind der Schlüssel zum Erfolg!
 - Selbstorganisierende Teams erfordern Teammitglieder mit hohem technischem und sozialem Know-how .
- Vertrauen und Unterstützung von seitens des Managements sind unverzichtbar
 - Das Team muss Sprintziele selbst bestimmen dürfen; Festlegung der Ziele von Außen endet meist im „Deathmarch“: Team liefert immer, aber immer mehr Murks
 - Das Team muss sich immer auf die Sprintziele konzentrieren können, neue Anforderungen müssen bis zum nächsten Sprint warten – Ausnahme: Fehler!
- Scrum fördert den Spass an der Arbeit!
 - Scrum betont die (Eigen-)Verantwortung des Teams
 - Übernahme von Verantwortung wirkt extrem motivierend
- Solide Softwareentwicklung und Know-How sind immer noch notwendig! 😊
- Scrum ist besonders erfolgreich, wenn es mit einer guten Qualitätssicherung verknüpft wird!

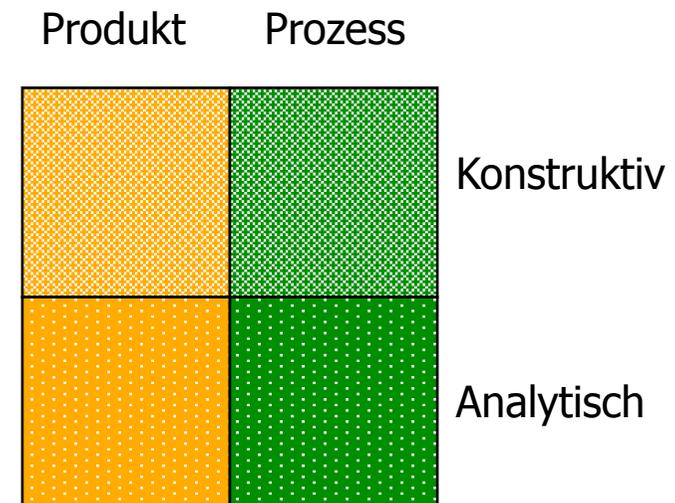
Softwarequalität – was ist das?



„Qualität ist, wenn der Kunde wieder kommt,
und nicht die Ware.“

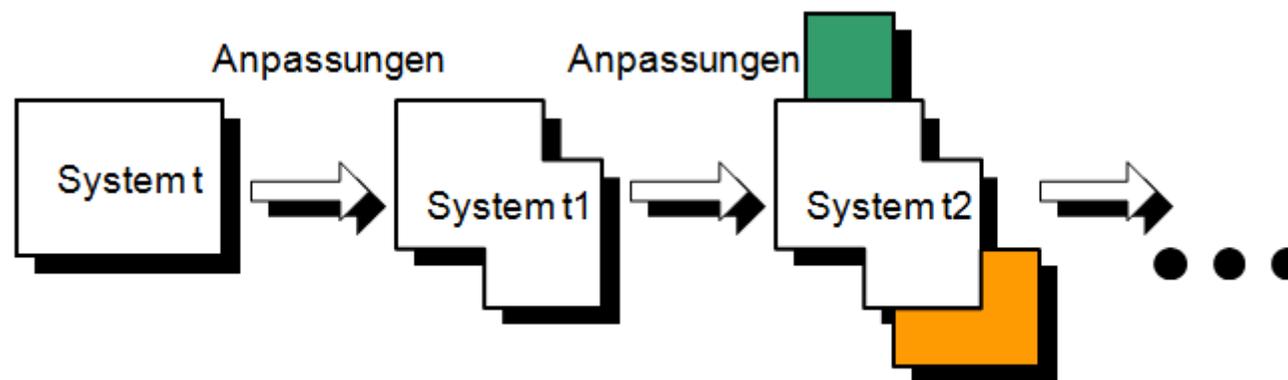
- Externe Qualität = Kundenperspektive:
Einfache Verwendbarkeit, Performance, Robustheit, ...
- Interne (Software-)Qualität = Entwicklerperspektive:
Flexibilität, Verständlichkeit, Wartbarkeit, ...
- Hypothese: Gute interne Qualität ist eine Voraussetzung für
gute externe Qualität!

- Produktbezogene Sicht
 - Konstruktive Maßnahmen:
Architekturen, Methoden, Sprachen, Standards, Werkzeuge, Muster und Richtlinien zur effizienten Konstruktion hochwertiger Systeme
Testverfahren (Unit-Tests), Lasttests
 - Analytische Maßnahmen:
Methoden und Werkzeuge zur Bewertung der Produktqualität
- Prozessbezogene Sicht
 - Konstruktiv: Verwendung eines Softwareprozesses, der wiederholbar Produkte mit hoher Qualität hervorbringt, SPI-Maßnahmen
 - Analytische Maßnahmen zur Kontrolle und Bewertung der Prozessqualität
- Innere Qualität ist Teil der produktbezogenen Sicht



Ursachen für Qualitätsprobleme

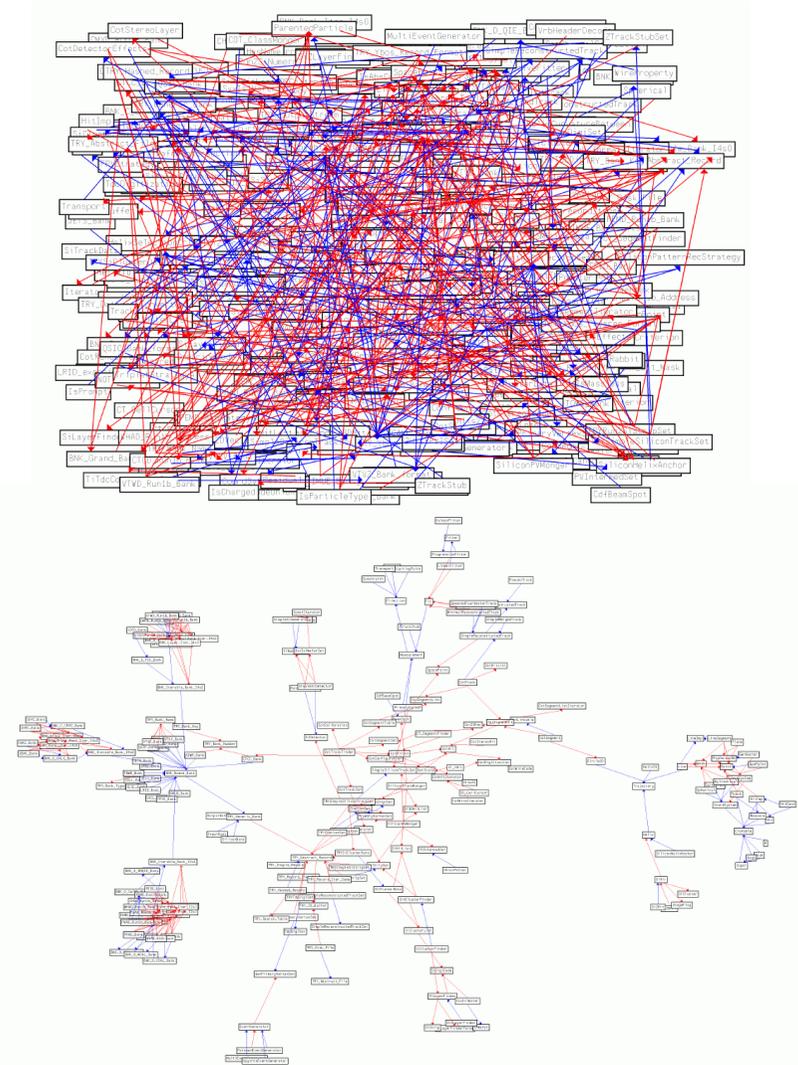
- Zeitdruck während der Entwicklung
 - Know-How-Defizite der Softwareentwickler
 - Anforderungen an Softwaresysteme sind schwer zu erfassen und ändern sich ständig
 - Kluft zwischen Fachexperten und Softwareexperten
 - Lebensdauer moderner Systeme
 - Neue Einsatzkontexte
- ⇒ Softwarestrukturen degenerieren durch wiederholte Anpassungen



Grundprinzipien guter innerer Qualität



- **Abstraktion:**
Schaffen einer vereinfachten Sicht auf Konzepte der Anwendungsdomäne
(→ Klassenbildung)
- **Kapselung:**
Trennen von Schnittstelle und Implementierung
- **Modularisierung:**
Zerlegen der Komplexität in handhabbare Einheiten
(→ Subsystembildung)
- Vernünftige Komplexität
- Geringe Kopplung, hohe Kohäsion



Richtlinien auf unterschiedlichen Ebenen



Architektur

- Vermeidung zirkulärer Abhängigkeiten
- Vermeidung breiter Subsystemschnittstellen
- Keine fragilen Einheiten in Schnittstellen
- Hohe Kohäsion im Subsystem, geringe Kopplung zum Rest des Systems

Design

- Klassen sollten nicht von Unterklassen abhängen
- Vermeidung von Implementierungsvererbung
- Keine Flaschenhalsklassen
- Keine Gott-Klassen

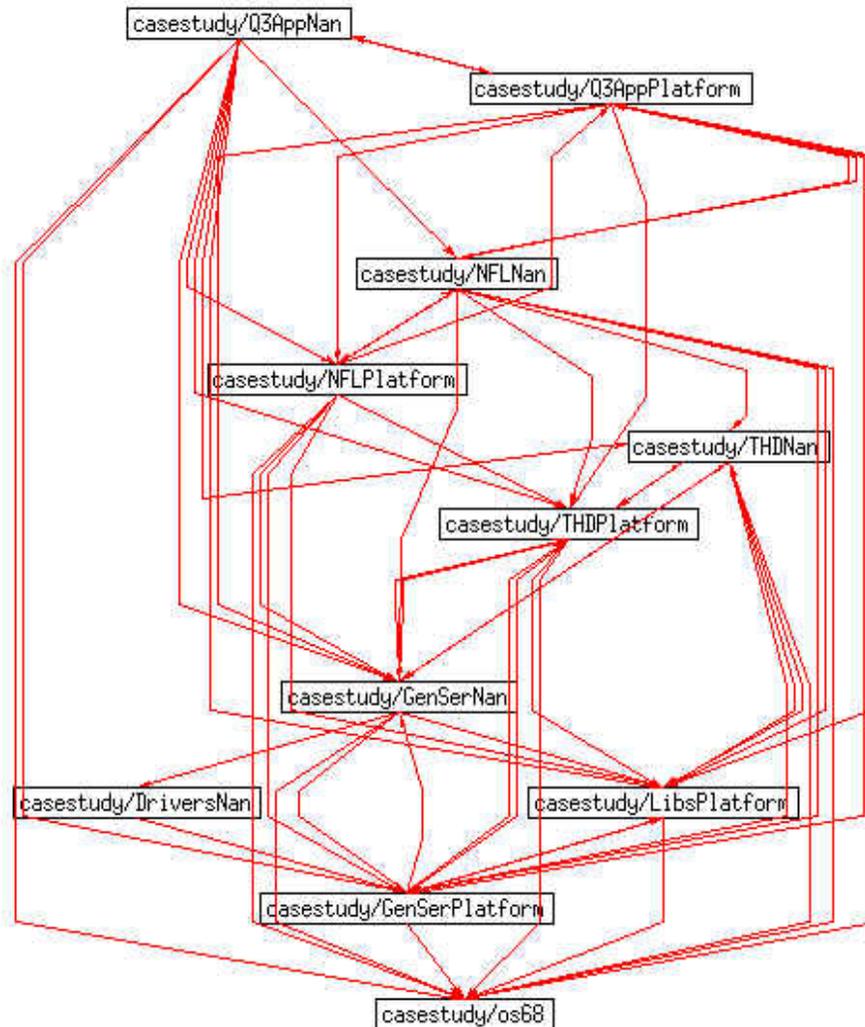
Implementierung

- Lokale Objekte sollten lokal freigegeben werden
- Variablen müssen vor Zugriff initialisiert werden
- Vermeidung schwer verständlicher Konstruktionen
- Kein toter Code
- Keine Code-Duplikation

Analyse der inneren Qualität

- Struktur- und graphbasierte Analysen
 - Visuelle Begutachtung der Architektur
 - Prüfen von Architekturregeln
 - Abhängigkeitsanalysen
- Bewertung von Softwaremaßen
 - Kopplung, Kapselung und Komplexität von Subsystemen und Klassen
 - Komplexität und Aufrufabhängigkeiten zwischen Methoden
- Musterbasierte Schwachstellensuche
 - Auffinden von Bad Smells, z.B.: Oberklassen mit Kenntnis ihrer Unterklassen
 - Überwachung (struktureller) Programmierrichtlinien
 - Auffinden typischer Fehlersituationen (Erfahrung nutzen!)
- Analyse von Codeduplikation

Beispiel: Visuelle Begutachtung der Architektur



Befunde:

- Schichtung z.T. verletzt: LibsPlattform -> Q3AppPlattform
- Abhängigkeiten von Plattformcode zum Produktcode: Q3Plattform -> Q3AppNan

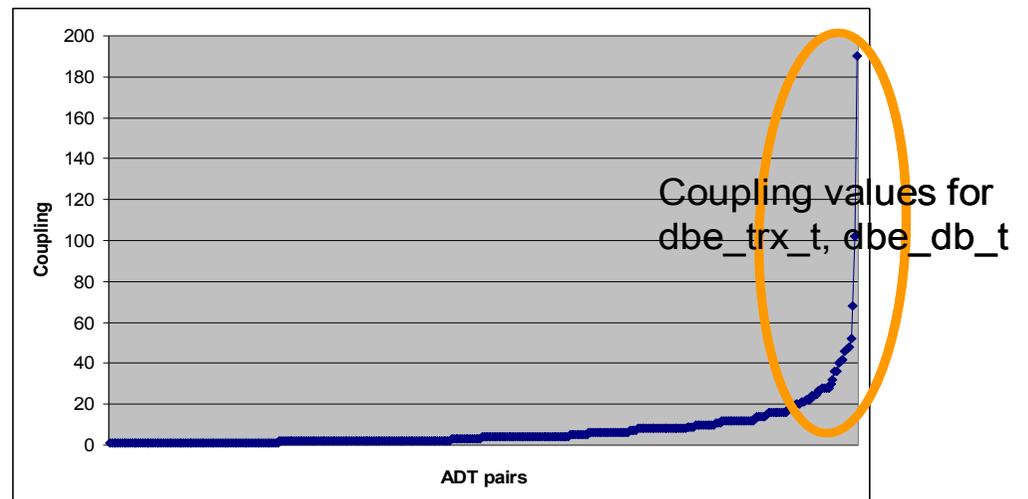
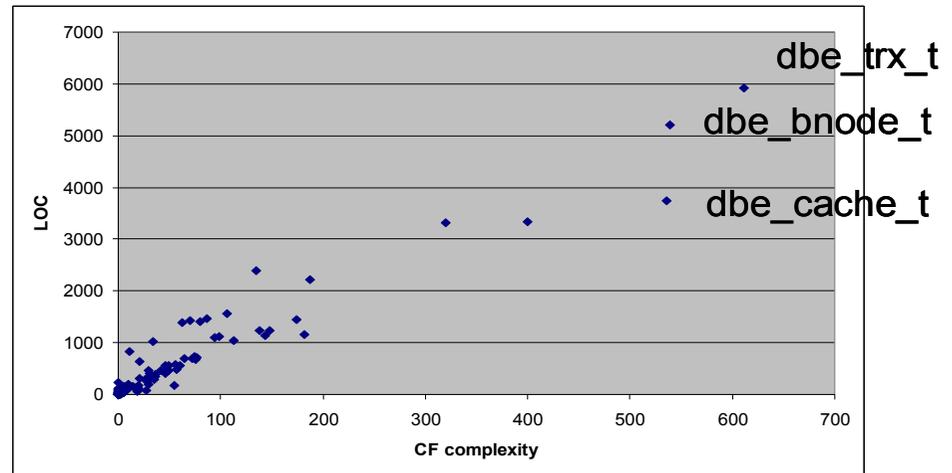
Korrektur von Abhängigkeiten:

- Plattform wiederverwendbar
- System leichter verständlich
- Buildzeit von 8h auf 2h gedrückt

Beispiel: Interpretation von Softwaremaßen



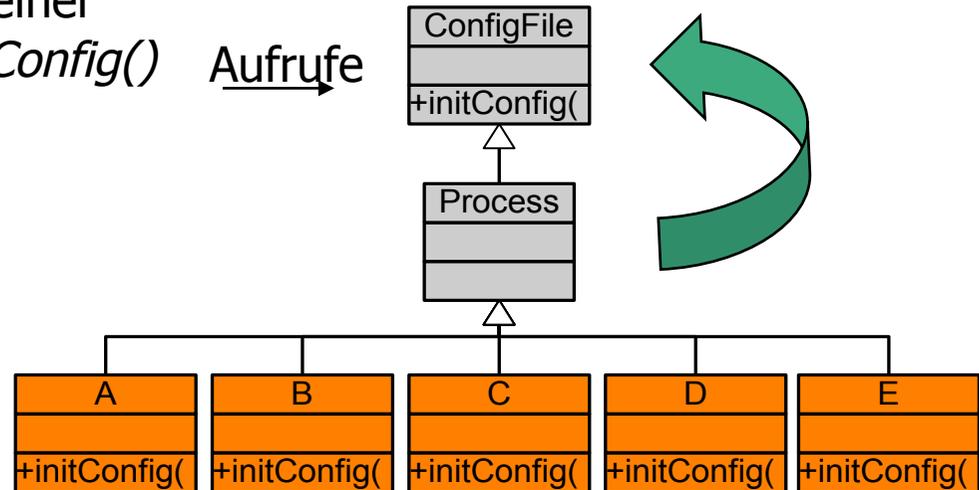
- Komplexitätsanalysen
Nur wenige Datentypen sind sehr komplex
- Kopplung
Nur wenige Paare von Datentypen mit hohen Kopplungswerten
- Probleme:
 - Einige Datentypen komplex und hoch mit anderen gekoppelt
 - Diese repräsentieren zentrale Konzepte; wahrscheinlich kann dies nicht verhindert werden



Beispiel: Musterbasierte Schwachstellensuche

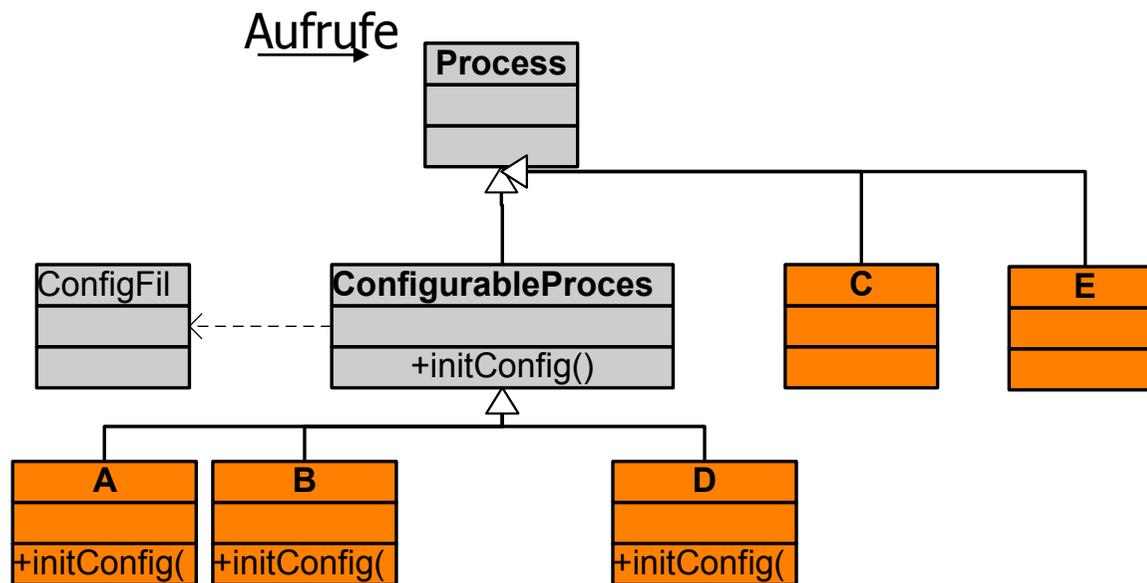


- *ConfigFile* definiert Operationen zum Einlesen von Prozessparametern aus einer Konfigurationsdatei, z.B. *initConfig()* **Aufrufe**



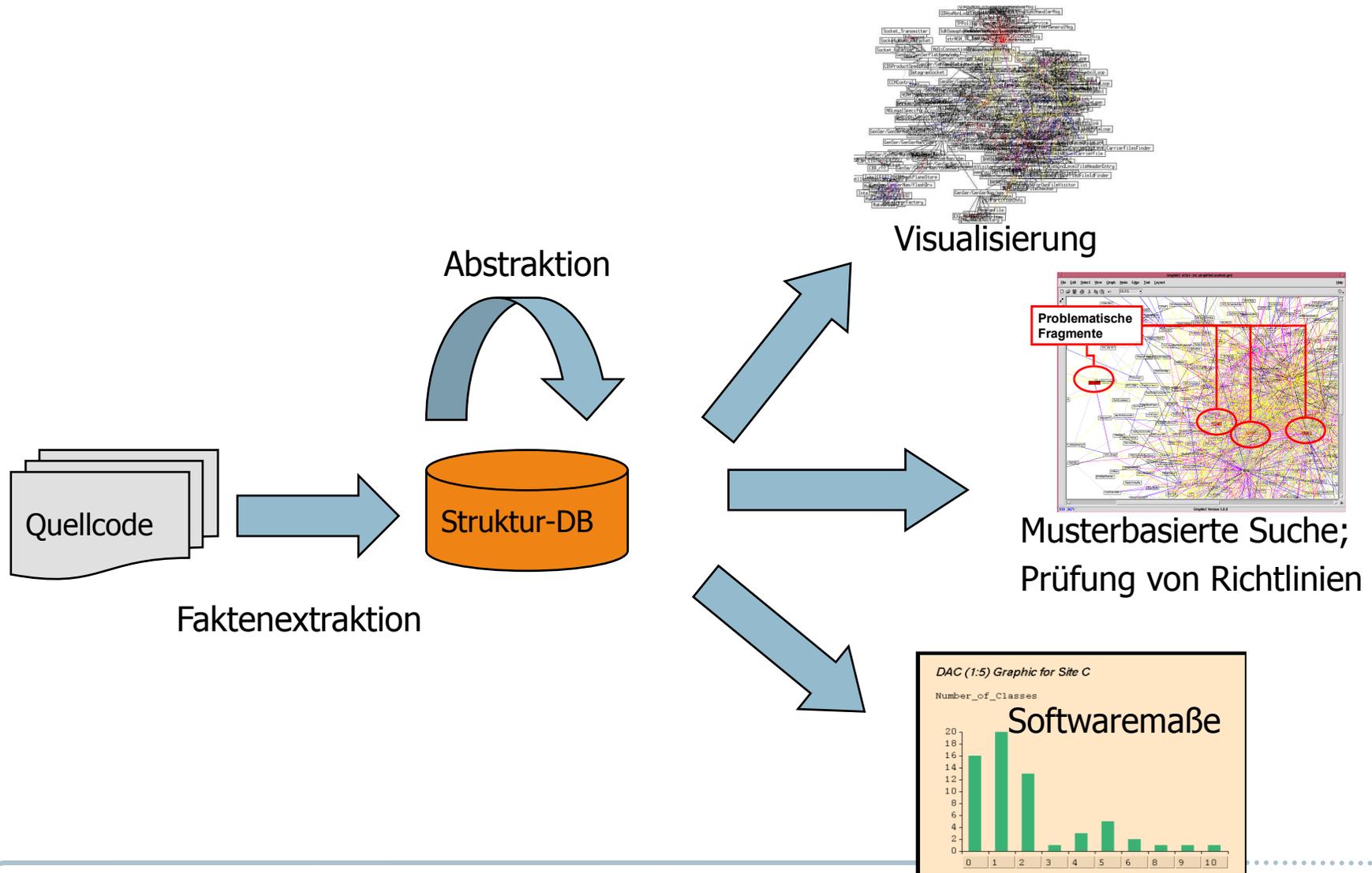
- Spezielle Prozesse *A* bis *E* überschreiben *initConfig()*:
 - *C* und *E*: Implementierung von *initConfig()* **ist leer**
 - *A*, *B* und *E*: Implementierungen von *initConfig()* orientieren sich an der von *ConfigFile* (**Codeduplikation!**); zudem sind sie recht **komplex**.
- **Viele Aufrufstellen** verwenden die Schnittstelle von *Process*;
- *ConfigFile* **wird nie verwendet!**
- (*initConfig()*) enthält **case-Statements mit Typabfragen** nach *A*, *B* und *E*

Beispiel (Forts.)



- Es gibt jetzt explizit konfigurierbare und nicht konfigurierbare Prozesse
- Vererbung jetzt semantisch OK: Spezialisierung
- Gemeinsame Funktionalität von *initConfig()* in *A*, *B* und *D*:
 - Rumpfimplementierung in *ConfigurableProcess*
 - Hook-Methoden zur spezifischen Anpassung (Template Method Pattern) in *A*, *B*, *D*
- Einlesen der Konfigurationsdatei kann an *ConfigFile* delegiert werden

Werkzeugunterstützung



Beispiele für Werkzeuge

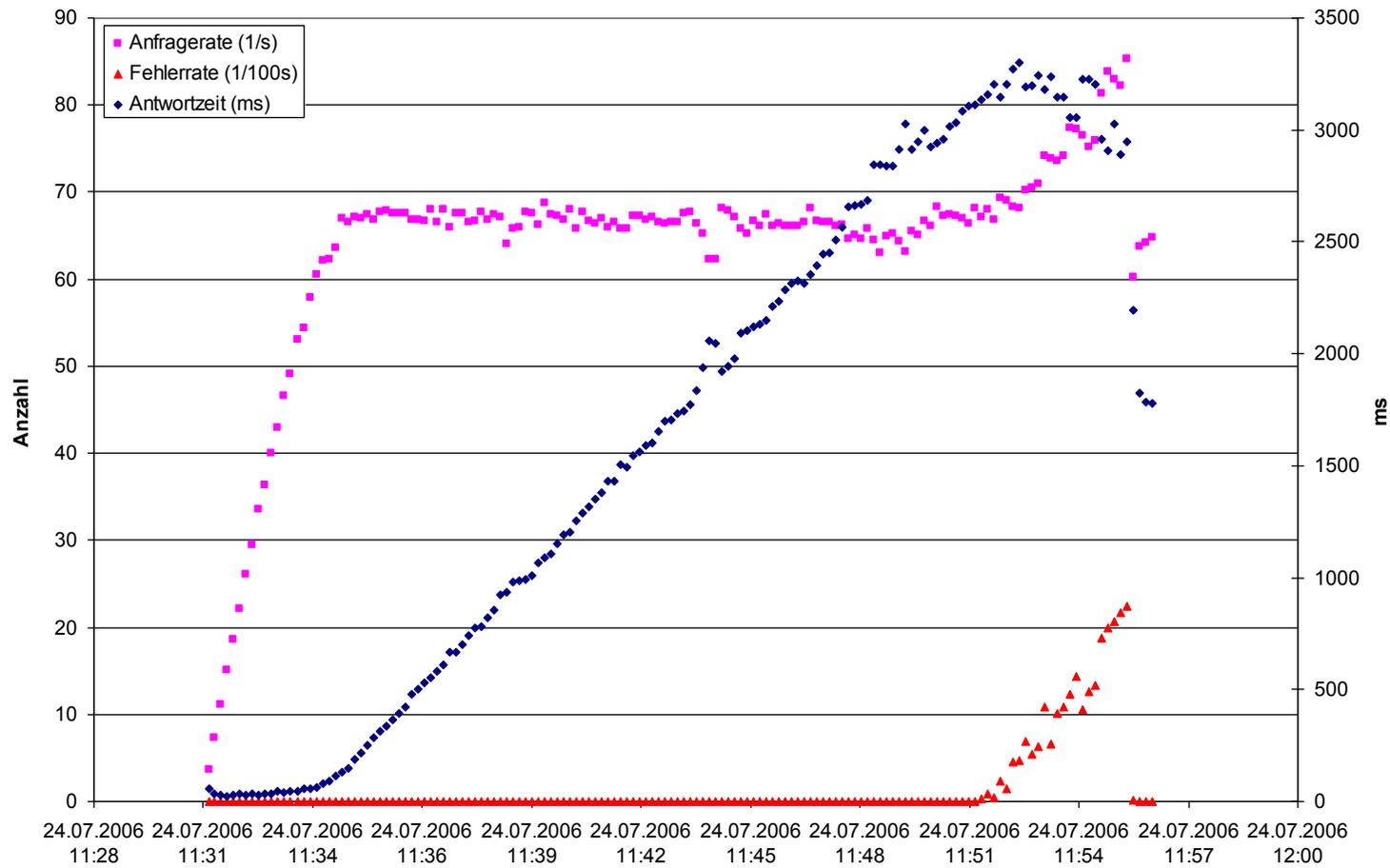


- Architekturanalyse, Strukturanalysen
 - STAN, <http://stan4j.com> (Java)
 - SonarJ, <http://www.hello2morrow.com> (Java)
 - SotoTools, <http://www.hello2morrow.com> (Java, C#, C/C++, APAP)
 - Codecrawler (Smalltalk) und Xray (Java), <http://xray.inf.usi.ch/xray.php>
- Implementierungsprüfung, musterbasierte Schwachstellenanalyse
 - Findbugs, <http://findbugs.sourceforge.net/> (Java)
 - Checkstyle, <http://checkstyle.sourceforge.net/> (Java)
 - Lint, <http://splint.org/> (C/C++)

Tipps: Aus Erfahrung wird man Klug!

- Eine **gute Struktur** ist der Schlüssel zum Erfolg eines Systems!
- **KISS: Keep it simple, stupid!** (A. Tanenbaum)
Wenn etwas zu kompliziert erscheint → Vereinfachen!
- **Zerlege Probleme in Teilprobleme!**
Miller's Law: Eine gute Struktur sollte es erlauben, dass man nie mehr als 7 (+/-2) Dinge im Kopf haben muss.
- **Benenne Konzepte vernünftig!**
Wenn man etwas nicht benennen kann, hat man es noch nicht verstanden. → Überdenken!
- **DRY: Don't repeat yourself!**

Beispiel: Auswertung von Performance-Tests



- Softwareentwicklung ist eine Ingenieursdisziplin
- Gute Produkte erfordern ingeniermäßige Methoden
 - Nutzung erprobter Lösungen (→ Muster)
 - Entwicklung passender Architekturen
 - Solide Prozesse
 - Objektivierbarer Qualitätsbegriff, ständige Qualitätsprüfungen
- Es kommt auf die Menschen an!
 - Nutzer, die die Produkte nutzen (→ User Centric Design)
 - Ingenieure,... die die Produkte erschaffen (→ Know-How, Scrum)

Beruf(ung) des Wirtschaftsingenieurs (bei CAS)



Fachliche Anforderungen



Grundsätzlich

- Hohe IT-Affinität
- Von Vorteil CRM-Knowhow
- Kommunikationsstärke
- Kundenorientierte & positive Einstellung

Einstiegsmöglichkeiten

- Produktmanagement
- Projektmanagement
- Vertrieb und Marketing
 - International & CRM-Software
 - CRM-Software für den Bildungsbereich
- Professional Services



Lernen Sie uns Kennen:



- Durch Praxiserfahrung – Abschlussarbeit/Praktikum
- Durch ein persönliches Bewerbungsgespräch
- Ansprechpartner für Ihre berufliche Entwicklung:

CAS Software AG
Eva Erdl und Daniel Kleinhans
Wilhelm-Schickard-Str. 8-12
76131 Karlsruhe
jobs@cas.de
0721-9638-779, oder -616

